

世界一のプリンター 業界初の抱っこヒモ 中小企業 そして人

71期 伊藤清志



EPGS研究所からの 明石海峡大橋と初日の出

[EPGS研究所HP](#)

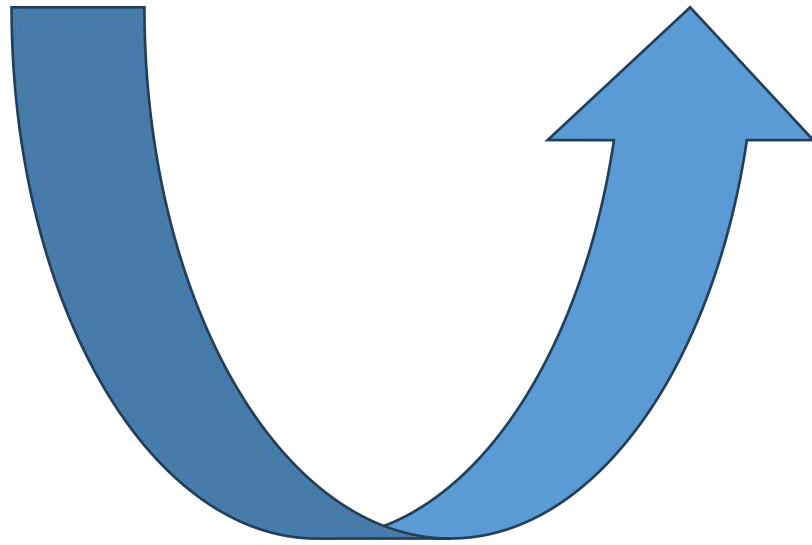
自己紹介： 兵庫県明石市在住

- 1955年 小諸市生まれ 70歳
- 1973年 長野県上田高等学校 卒業（71期 吹奏楽団 団長、東海大会出場）
- 1977年 慶應義塾大学工学部 機械工学科 卒業（工学部体育会スキー部主将）
- 1977年 信州精器株式会社(現セイコーエプソン)入社
 - 主に業務用小型プリンター事業で世界トップシェアの商品・ビジネスを創出
 - 企画・設計部長、事業開拓部長、事業戦略部長等
- 2014年 株式会社西松屋チェーン 入社（59歳）
 - 抱っこひも開発マーチャンダイザーとして、安全性を追及した業界初の商品開発
 - 企画、開発、設計、製造(中国)企業選定・指導、製造、生産管理、販売戦略、クレーム等の顧客対応を一人で一気通貫で担当
 - NHK大阪、日経ビジネス等で紹介される
- 2020年 EPGS研究所 設立（65際）
- 2021年 公益財団法人 長野県中小企業振興センター(大阪事務所)入所(66歳)
 - 発注開拓推進員として長野県メーカーと関西メーカーのマッチング
- 2023年 2つのNPOに参画(68歳)
 - NPO法人産業人OBネット
 - 認定NPO法人コミュニティ・サポートセンター神戸(CS神戸)

中南信支部では

- 第1回総会に出席(1994年)
- 幹事(2000年、第7回総会～)
 - 会報発行(カラーにこだわり) 第1号～14号
 - 久保田幹事長の下、平幹事→職域幹事の設置
- 菅谷支部長の下、幹事長(2006年、第13回総会)
 - 会費制導入
 - 定例幹事会の充実(職域幹事他＋一般参加)
 - 関西同窓会に追いつけ・追い越せ
- 2014年関西へ移住

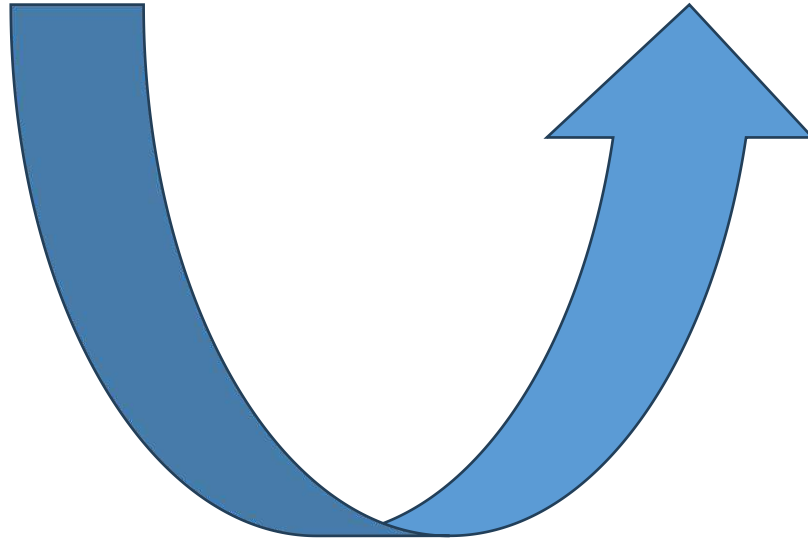
何のグラフだと思いますか？



底は48.3歳

幸福感のU字カーブ

米ダートマス大学デービッド・ブランチフラワー教授



底は48.3歳

(世界145か国調査)

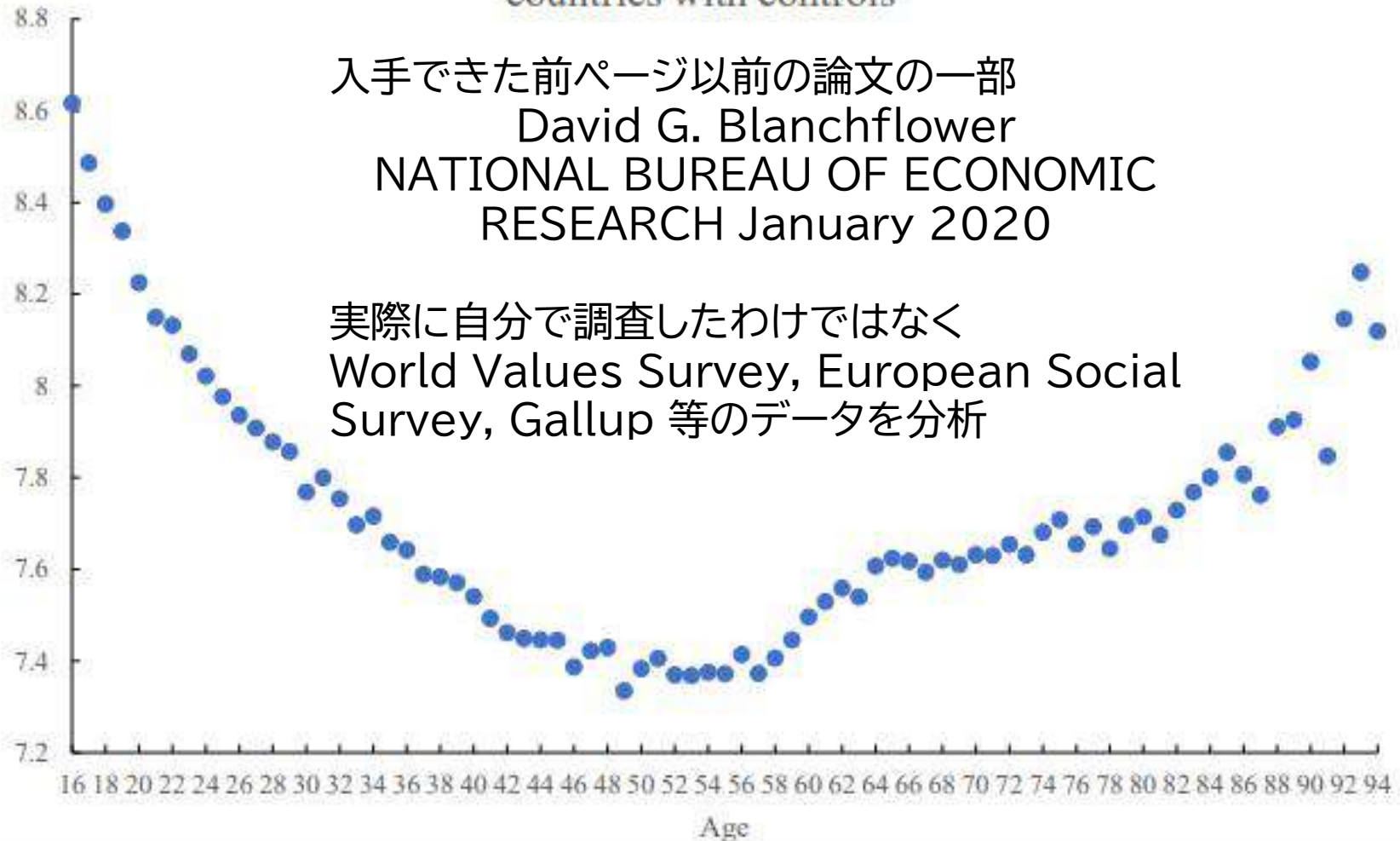
賃金の多寡や寿命の長さとは無関係に、
幸福度はU字カーブを描く

IS HAPPINESS U-SHAPED EVERYWHERE? AGE AND SUBJECTIVE WELL-BEING IN 132 COUNTRIES

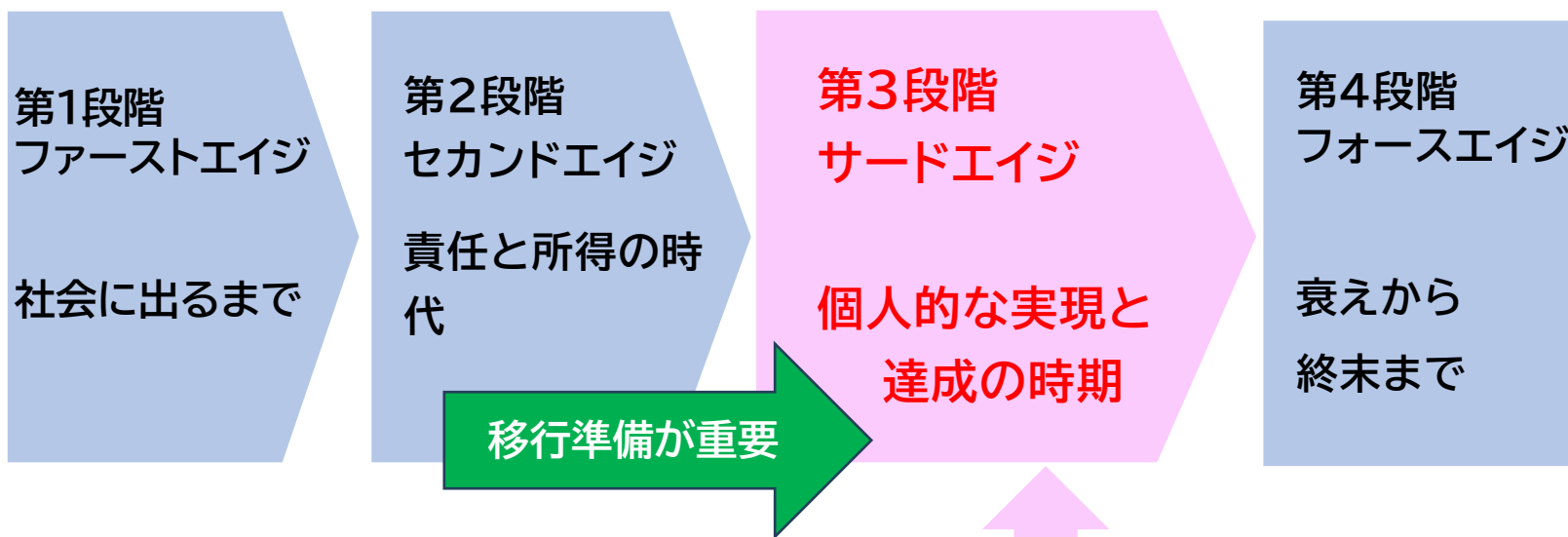
Chart 5a. 11-step happiness ESS 1-8 2004-2016 advanced
countries with controls

入手できた前ページ以前の論文の一部
David G. Blanchflower
NATIONAL BUREAU OF ECONOMIC
RESEARCH January 2020

実際に自分で調査したわけではなく
World Values Survey, European Social
Survey, Gallup 等のデータを分析



人生最良のときは「第3段階」で訪れる



イギリスの歴史人口学者
ピーター・ラスレットの
ライフコース4段階区分説

人生最良のとき
「自分の意識と行動で自己実現を図れる」

健康、就労の義務なく、経済的に自由、
人生の達成・完成期

伊藤のセカンドエイジ

- セイコーエプソンにて
 - 機械設計者：
 - 世界一の生産数量(当時)プリンターメカニズム開発
 - 企画設計部長時代：業務用小型完成品プリンターを
 - 当時世界一の規模で
 - 社内一の利益構造に育成
- 西松屋チェーンにて
 - 業界初の赤ちゃん用肩ベルト付抱っこひもの商品化
 - 安全規格改定



EPSONの名前の由来

プリンティングタイマー

- 1964年の東京オリンピック
- SEIKOがタイミング担当
- 1/1000秒まで計時可能なスポーツ競技用電子記録システム



EP-101

- 1968年、諏訪精工舎の関連会社「信州精器」が事業化。世界初の小型軽量デジタルプリンター



EPのSON(息子)でEPSON



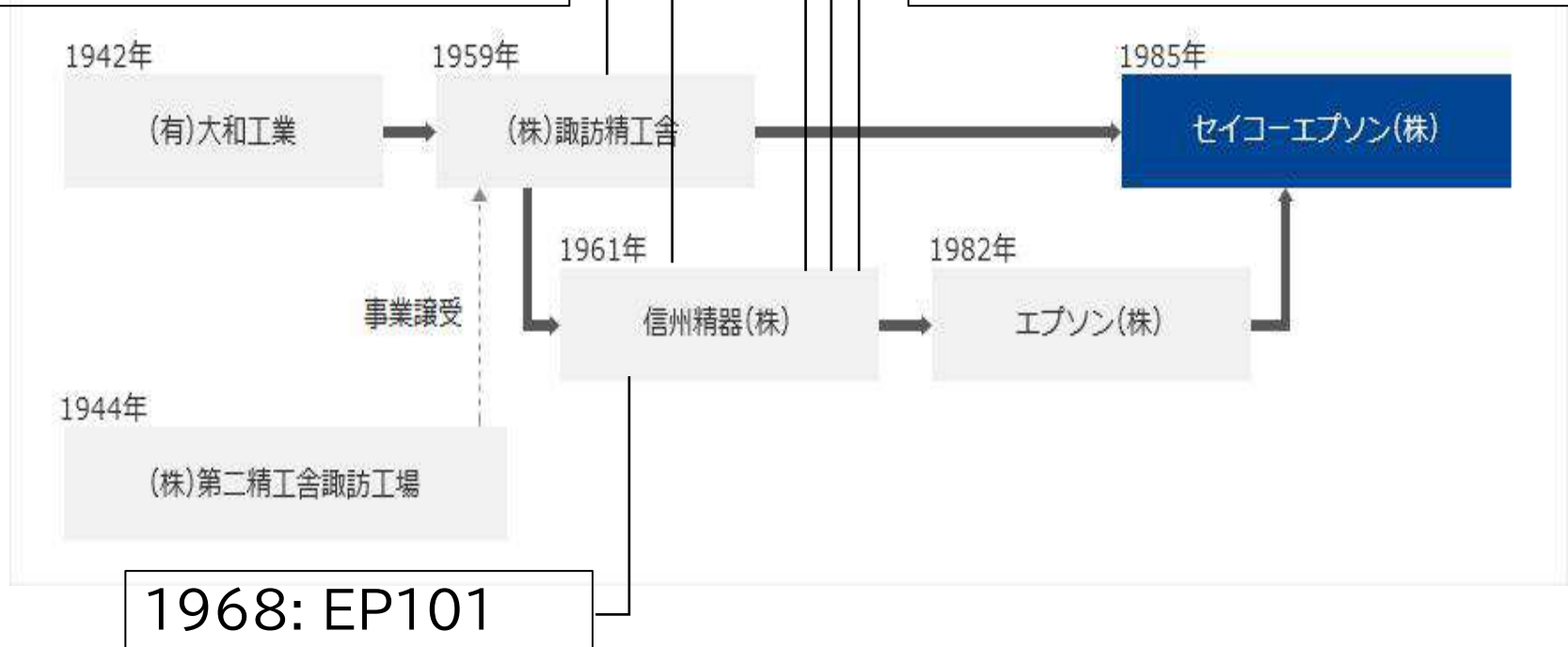
EPGS

時代背景

1971: 最初のIntel inside

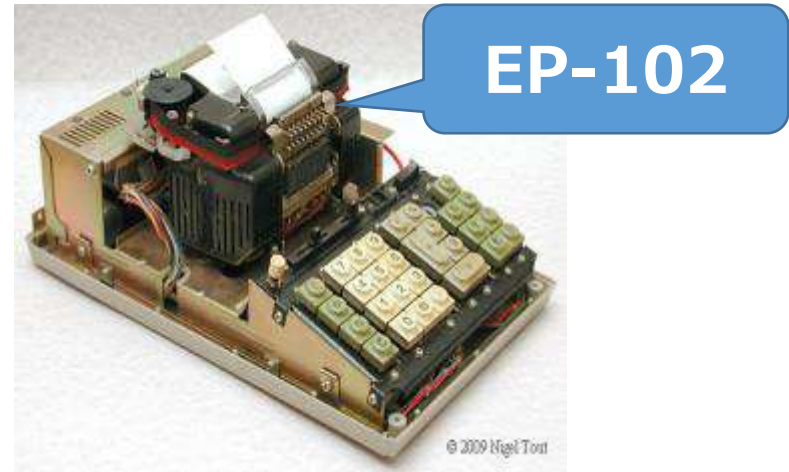
1964: 東京オリンピック

1976: Apple I
1977: Apple II, Commodore PET
1981: IBM PC



参考：1971年当時、電卓は世界の最先端技術

Busicom 141-PF / NCR 18-36 (1971)



The **first commercial microprocessor, the Intel 4004**, was developed specifically for Busicom Corporation for use in its calculators. The Busicom 141-PF, sold also as the NCR 18-36, was the first product sold to incorporate a microprocessor, in fact to have "**Intel Inside**", as the advertising slogan goes.

Printout is 15 digits, using a **Shinshu Seiki (later to become Epson) type 102 line printer**. The line printer has all the numbers required in all the printing columns in raised type around a constantly rotating drum just behind the paper tape. An accurately synchronised hammer for each column strikes the ribbon against the paper onto the type at the correct time, and so a complete line of numbers of the calculation being performed is printed in one go.

世界一を目指し、実行し、実現した。



世界一生産(当時)された電卓用プリンターメカニズム (機械設計者として)



世界市場シェアNo.1(当時)のレシートプリンター (企画設計課長・部長として)



企業の歴史(ホームページ)に掲載されているPOS用プリンター(設計課長・部長として)

1985～1990の米国駐在

- プリンター事業部初の設計者としての赴任
- 米国50州中35州をまわり、プリンターの売り込みと技術サポート→米国トレンドを本社報告
- 印象
 - 米国の一般的製造力の減退、企画力の伸長
 - PCの発展、インターネット黎明、ソフトウェアの重要性
 - 専用機→汎用機
 - メーカーの言いなり→**エンドユーザーの発言力・自立**
 - 消費者が強い
- **誰に向かって商品を作るか**
 - **作る人→売る人→買う人→使う人**
 - 作り易い<売り易い<買い易い<使い易い(使う価値)

レジの改革：PC-POSの先導

- 当時米国最大の小売業者SEARS社
- 問題：レジ専用機メーカー（IBM/NCR）の呪縛
- SEARS対応案：汎用PC＋自社手配のソフト
- 課題：汎用PCから制御できる周辺装置がない
- EPSON提案：完成品提供＋オープン化と標準化
 - EPSONプリンターなら汎用PCの種類を選ばない
 - EPSONプリンターから周辺装置を接続可能
 - キャッシュドロー・お客様用表示装置



判断ポイント

従来通りレジ専用メーカーに
下請けとしてメカを提供し続
けるか？
お客様＝レジメーカー経由の
エンドユーザー

従来のお客様を敵に回して
でも、自社ブランド完成品を
提供するか？
お客様＝エンドユーザー

レジ専用機 一体型



- 選択肢少
- 変更大変

PC-POS 分割型



- 選択肢多
- 変更容易

PC-POS（PCをレジに使用）黎明期(1990頃)の市場状況		
	日本	米国
市場規模	△	◎
お店の考え方	保守的	革新的
お店の習慣	メーカー任せ	メーカー呪縛から逃れたい (自前の情シス部門)
独立SI/ソフト会社	少	多
変革のためのパートナー	レジメーカー	お店・お店に近いSI



結果：POSプリンター世界トップシェア

伊藤のセカンドエイジⅡ

- セイコーエプソンにて
 - 機械設計者：
 - 世界一の生産数量(当時)プリンターメカニズム開発
 - 企画設計部長時代：業務用小型完成品プリンターを
 - 当時世界一の規模で
 - 社内一の利益構造に育成
- 西松屋チェーンにて
 - 業界初の赤ちゃん用肩ベルト付抱っこひもの商品化
 - 安全規格改定



抱っこひも“ダッコール”の開発



業界初の
赤ちゃん用
肩ベルト



新SG基準認証製品(2015年改正基準)

一般財団法人製品安全協会により、安全性が高く、安心してご使用できると認証された製品です。

股あて

赤ちゃんをしっかりホールドします

事実と信念があればルールは変えられる

- 2014年7月 抱っこひも開発拝命
- 2014年9月 東京都商品等安全対策協議会「抱っこひも」にオブザーバー参加
 - 5年間で117件の落下事故
 - 25%が重傷事故で、ほとんどが頭部からの落下
 - 当時その落下モードに対応できる抱っこひもなし
- 2014年10月 赤ちゃんの落下を防止する、**業界初の「赤ちゃん用肩ベルト」**の着想と実験
- 問題:安全基準「SGマーク」には「通常の使用時に乳幼児の首に触れることができる範囲には、**長さ220mm以上のストラップ類がないこと**」(海外の安全規格も同様の表現)→課題:基準変更→基準事務局と基準の本質の理解共有と、安全性効果の説得
- 2015年3月 SGマーク基準改定「**乳幼児を保持するための肩ベルトを有しているもので、ベルトに幅30mm以上の厚布等のカバー等で覆っているものにあっては、そのカバー部分はストラップ類の長さに含まない**」

各種メディアでの紹介

(中高年転職、リケオジ、おかれた場所で咲く)

- 2016/12/10 BS TBS 週刊報道 BizStreet
- 2017/3/10 NHK大阪 かんさい熱視線
- 2017/9/17 関西テレビ こころコロンブス
- 2017/9/26 毎日放送 FACE -時代をつくる人々-
- 2017/6/19 日経ビジネス「企業研究」
- 2019/6 Wedge 6月号 等



BS TBS



NHK大阪



関西テレビ



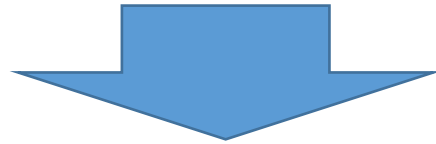
毎日放送

上田高校社会講座(2021年)

- 日本で一番でなくても、世界で一番になれる
 - 自分の活躍すべき土俵を見つける
 - 見つけ続ける
- ルールは変えられる
 - 事実と信念があれば
 - No, because → Yes, but...の思考
- 星に願いを
 - 上記の土俵で、しっかり考える
 - 考え続ける
 - 今できることをやる
- 絵に描いた餅
 - 見える化(自分に、まわりに)
 - まわりをまきこむ
 - 続ける

ルールを言い訳にしない

- No, because...
 - できません、それは～だからです。
- = 言い訳



- Yes, but...
 - できます、それには～が課題です。
 - できます、それには～を解決（変更）できれば。
- = 解決すべき課題がわかる

星に願いを



流れ星が流れている間に、願い事をすれば、かなう。

「常に考えている」「常に願いを心に持っている」から

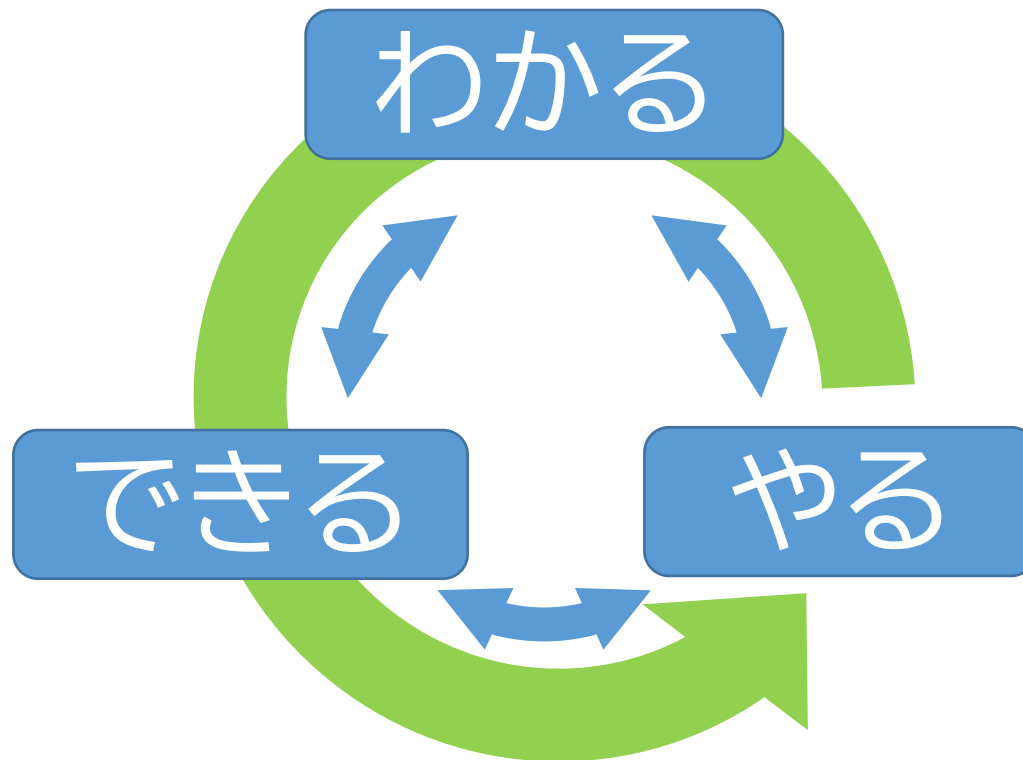
絵に描いた餅



- 決めた土俵で、流れ星に願うくらい考えた結果は、周りが理解できるアウトプットにする必要があります。
- まずは「餅を絵に描いて」みましょう。
- 気が付かなかった「良いところ」「不足しているところ」が（自分でも）わかることがあります。
- 「絵に描けない餅」は実現できませんが、「絵に描いた餅」にでき、皆が「お客様に喜んでもらえそうな餅だ」と理解すれば、まわりの周知・技術力を集めて実現できるかもしれませんよ。

セカンドエイジでの気付き

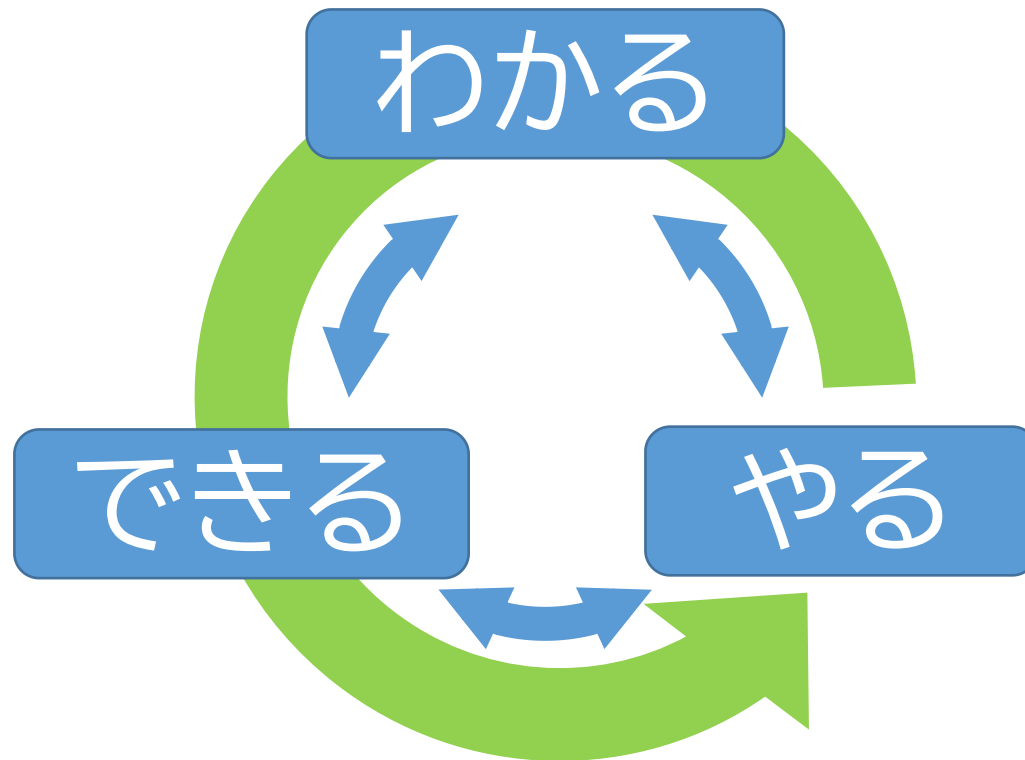
置かれた場所で(自分なりに)咲く(努力)



伊藤のサードエイジ

- EPGS研究所（コンサル）
- （公財）長野県中小企業振興センター（大阪事務所）
 - 長野県メーカーと関西メーカーのマッチング
- NPO法人産業人OBネット
 - 中小企業支援
 - 中小企業調査等（神戸市委託）
- 認定NPO法人コミュニティ・サポートセンター神戸
 - NPO法人の設立・運営支援：専門相談員（神戸市委託）
 - 社会課題解決：高齢者の就業等

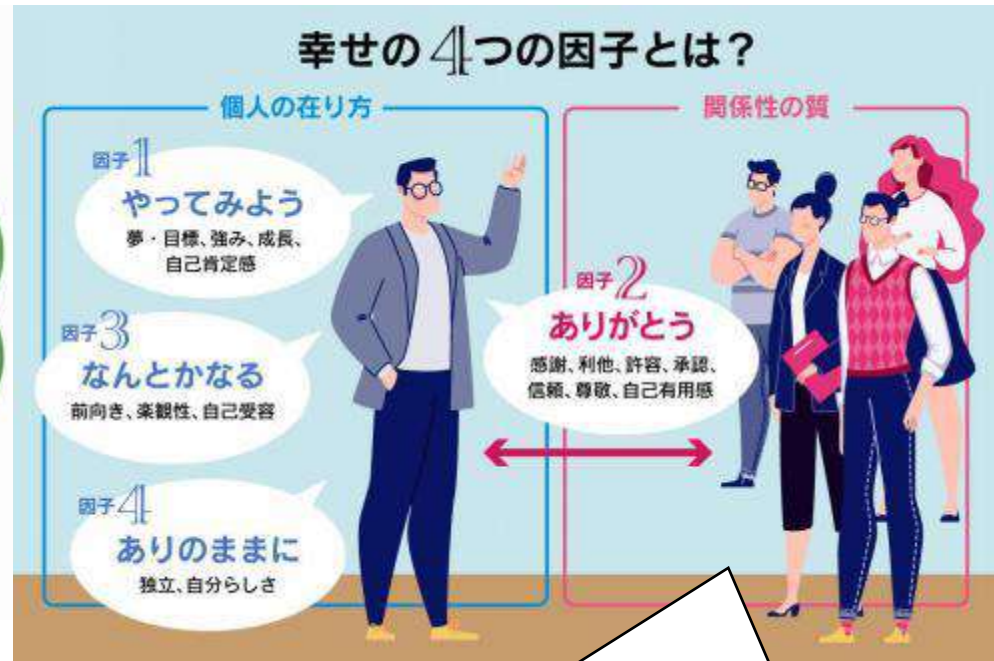
中小企業・団体でも成功している団体は
このサイクルが回っている



➡ 自分のサードエイジをまず「わかる」必要

幸せ・幸福とは？

ウェルビーイング（well-being）幸せの4因子



- お金を自分のために使った人と他人のために使った人とでは、**他人のために**使った人の方が明らかに幸福度が高い
- 積極的に**寄付やボランティア活動**に参加している人は幸福度が高い
- **利他的**な人は幸せである

元慶應義塾大学大学院教授・前野隆司

人生の幸福の5つの習慣

①**仕事**に情熱を持って取り組んでいる
←5つの基底にあるもの

②よい**人間関係**を築いている

③**経済的**に安定している

④心身ともに**健康**で生き生きしている

⑤**地域社会**に貢献している

セカンドエイジ

特にサードエイジ

「幸福の習慣」トム・ラス他(ディスカヴァー・トゥエンティワン)
～米国ギャラップ社 世界150ヶ国 50年間の幸福調査研究より～

前野理論「ありがとう因子」実現方法へのヒント

- 利他的
- ボランティア活動
- 地域社会

お薦め

- ・サードプレイス
- ・居場所
- ・地域団体としてのNPO

無理せずに

- ・参加する
- ・自ら創る

X

「やってみよう」「なんとかなる」「ありのままに」因子観点で

サードプレイス・居場所の重要性

	インフォーマル	フォーマル
パブリック	3rd place 強制されずに 他者 と関わる 場所	2nd place 職場・学校
プライベート	1st place 家庭	

アメリカの社会学者レイ・オルデンバーグ(1991)
図は中原・長岡(2009)

NPO法:平成10年(1998年)12月施行

★阪神淡路大震災 平成7年(1995年)1月17日……ボランティア元年

NPO法人数の推移(内閣府データ)



全国 49,642(人口比:401PPM)

兵庫県 1,349(神戸市除く)

(人口比:351PPM)

神戸市 738 (人口比:494PPM)

長野県 1,102 (人口比:555PPM)

松本市 134 (人口比:572PPM)

内閣府NPOポータルサイト

<https://www.npo-homepage.go.jp/npoportal/>

キーワードから探す

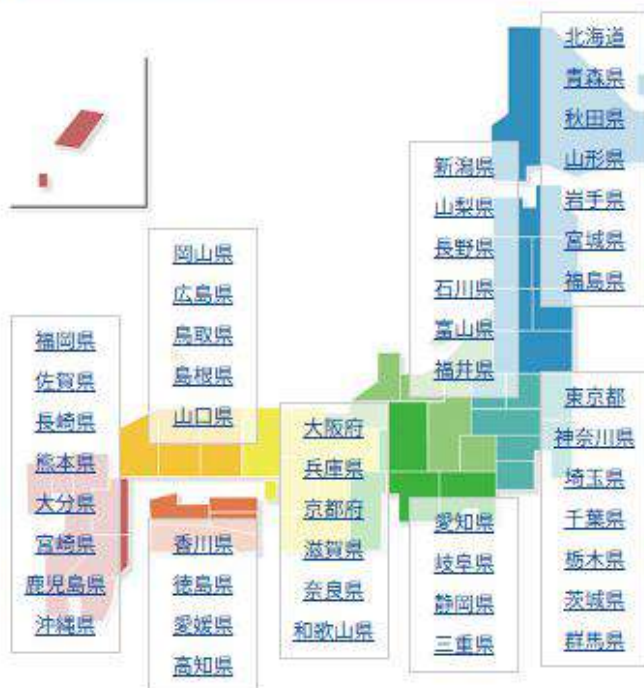
検索

もっと詳細な条件で検索

例) 法人名称、所在地名、定款に記載されている目的、法人代表者氏名

④ 複数の単語同士を空白で区切って入力し、検索すると、すべての単語が含まれる情報を検索します。

エリアから探す



活動分野から探す

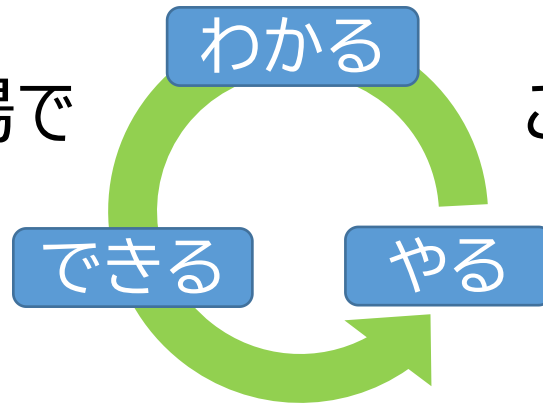
- 保健・医療・福祉
- まちづくり
- 農山漁村・中山間地域
- 環境の保全
- 地域安全
- 国際協力
- 子どもの健全育成
- 科学技術の振興
- 職業能力・雇用機会
- 連絡・助言・援助
- 社会教育
- 観光
- 学術・文化・芸術・スポーツ
- 災害救援
- 人権・平和
- 男女共同参画社会
- 情報化社会
- 経済活動の活性化
- 消費者の保護
- 条例指定

税額控除の対象となるNPO法人を探す

- 認定法人
- 特例認定法人

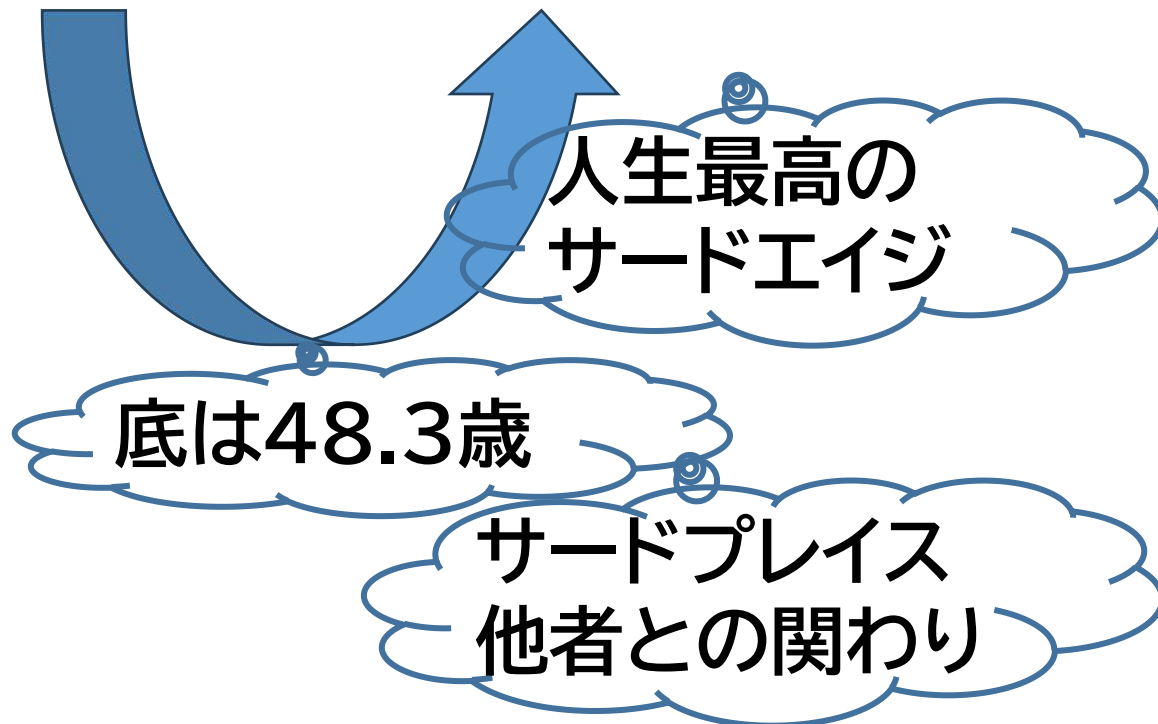
> [寄附に伴う税制上の優遇措置について](#)

各々の立場で



このサイクルが回せれば

↓
こわいものなし

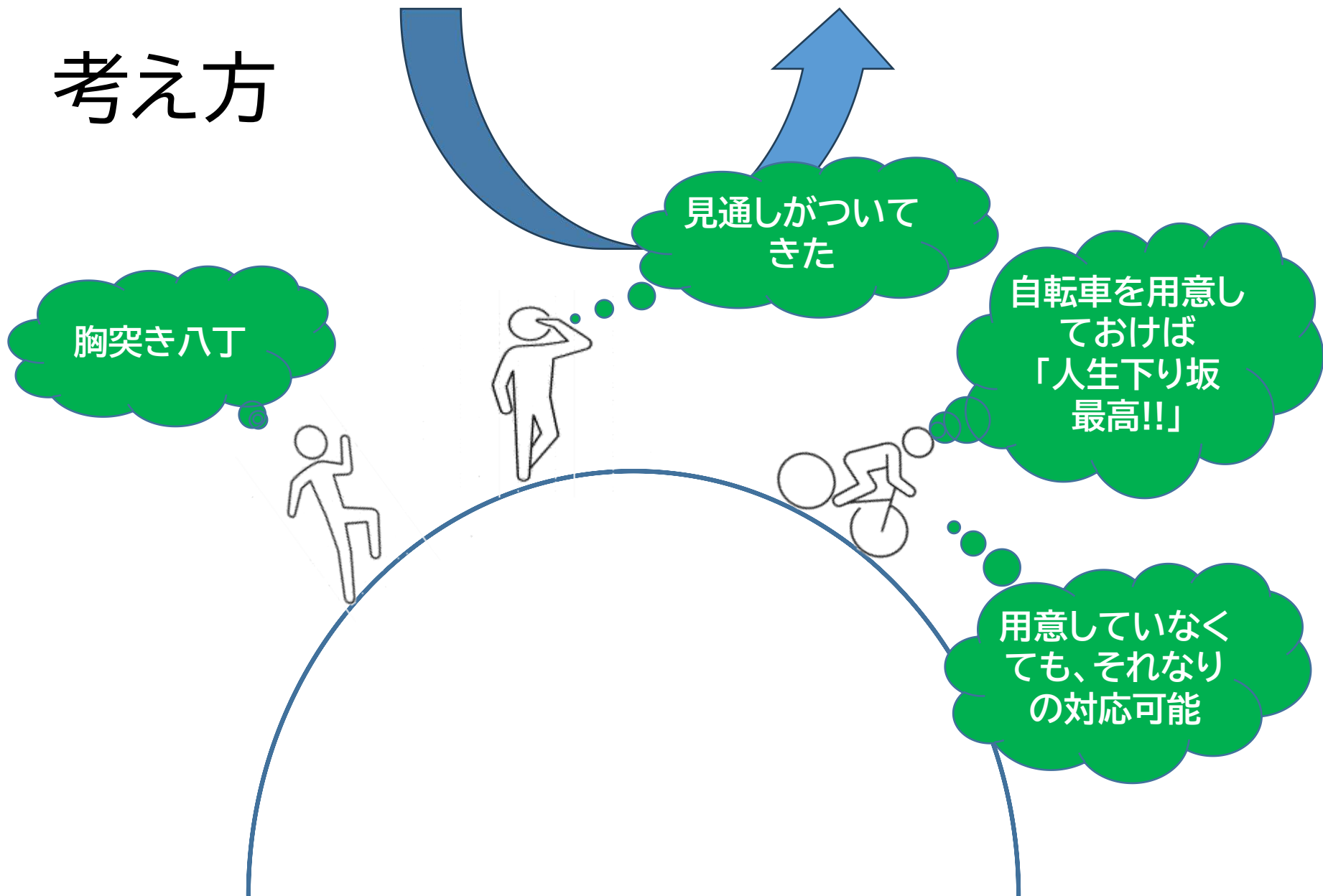


高齢者データ(総務省:NHK9/15)

65歳以上	2025/9/15人口推計
男性	1,568万人
女性	2,051万人
合計・人口割合	3,619万人 ・ 29.4%

	就業率(2024年)
65歳以上全体	25.7%
65～69歳	53.6%
70～74歳	35.1%
75歳以上	12.0%

考え方



～現役社員への教訓を紐解く～

60～70歳代 人生・仕事満足度調査結果より

全国60～79歳の男女個人 2,312人

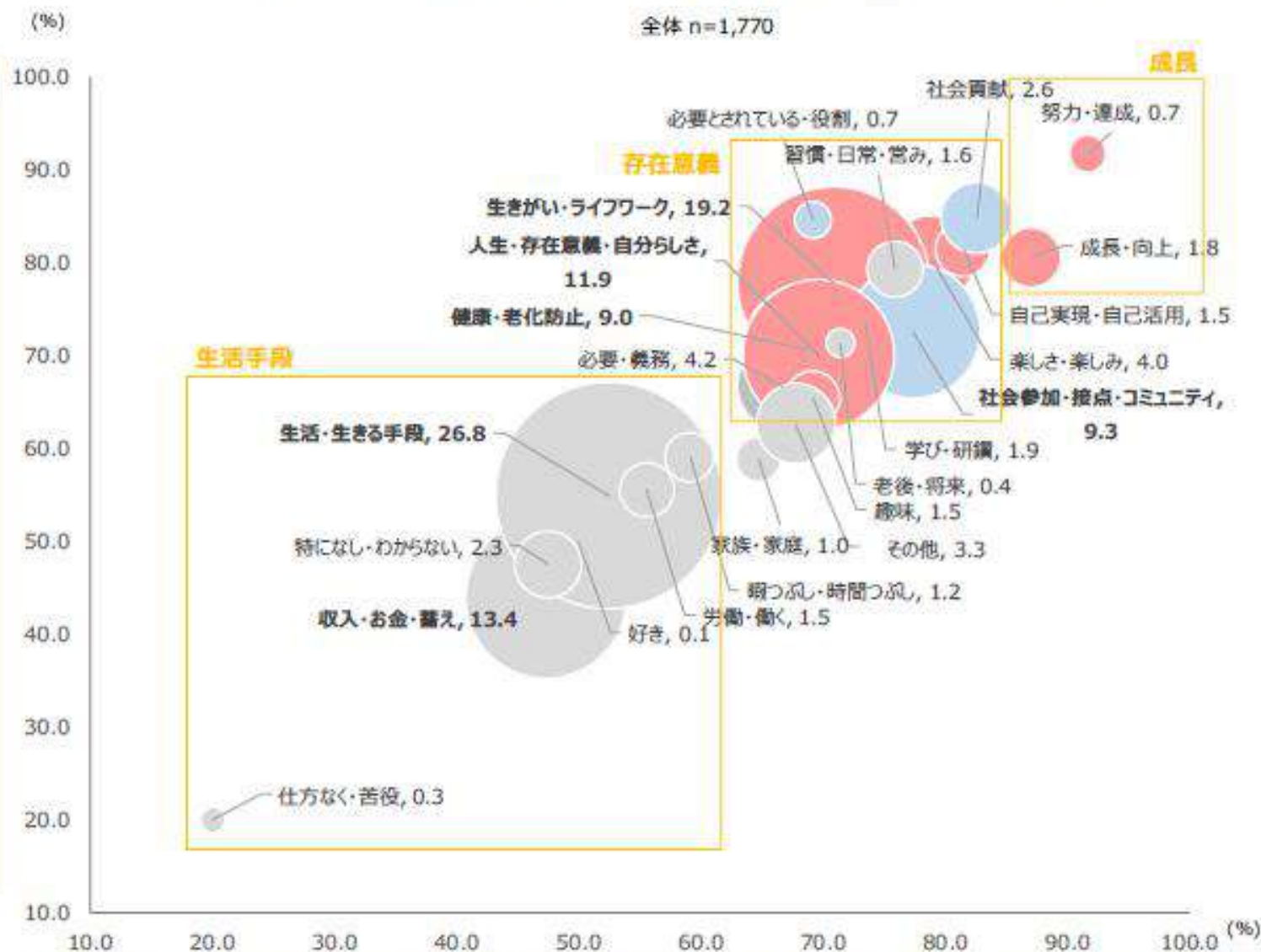
2025/9/16公開

一般社団法人定年後研究所 池口所長
公益財団法人ニッセイ聖隷健康福祉財団

図表70 あなたにとって仕事とは（純粋想起）イメージ分布

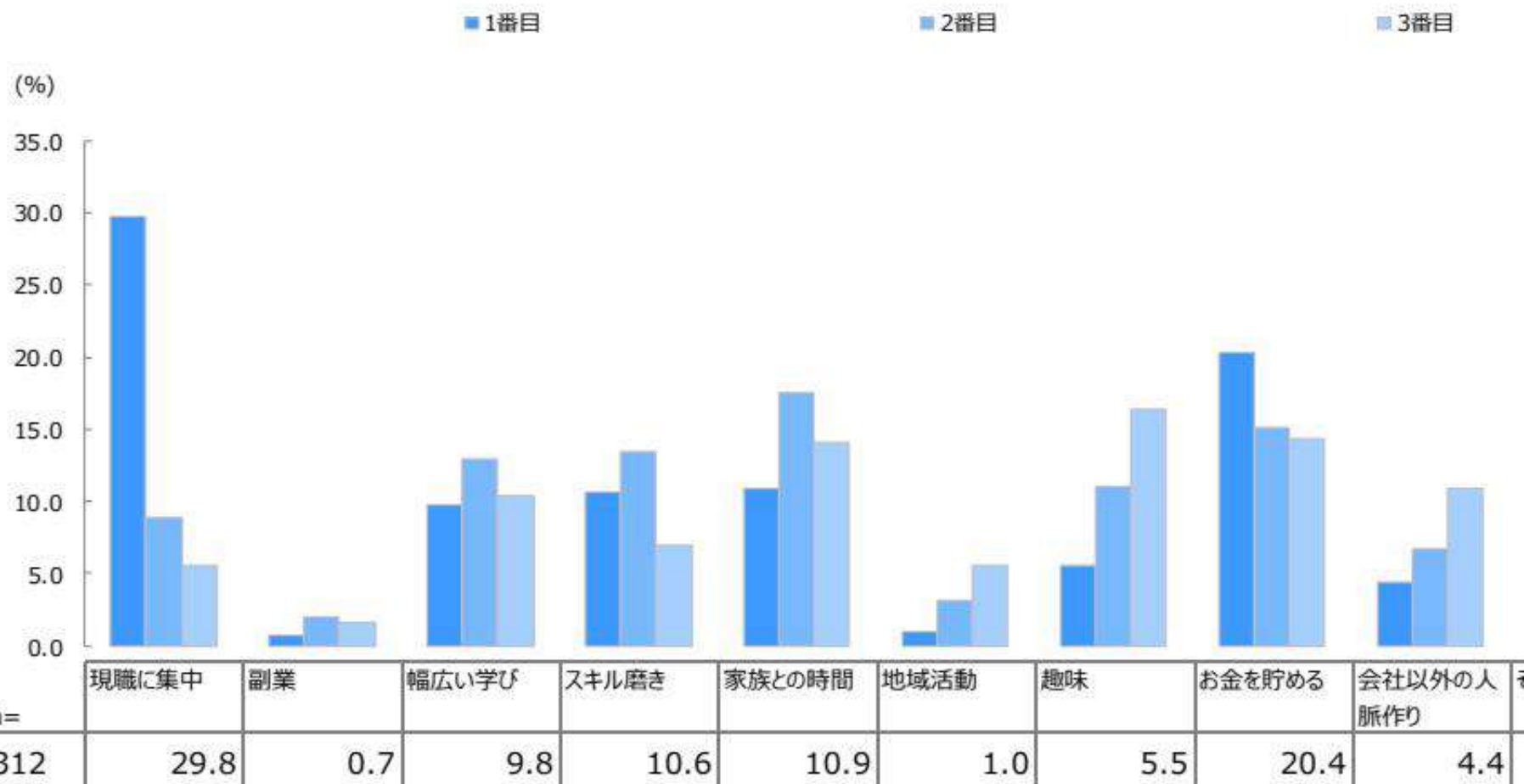
Q22 あなたにとって、仕事とは何ですか。※「単語」または「短文（10文字程度）」でお答えください。

「仕事とは」に対して右記の単語を回答した人のうち、
仕事満足度が高い（高い、やや高いの計）人の割合

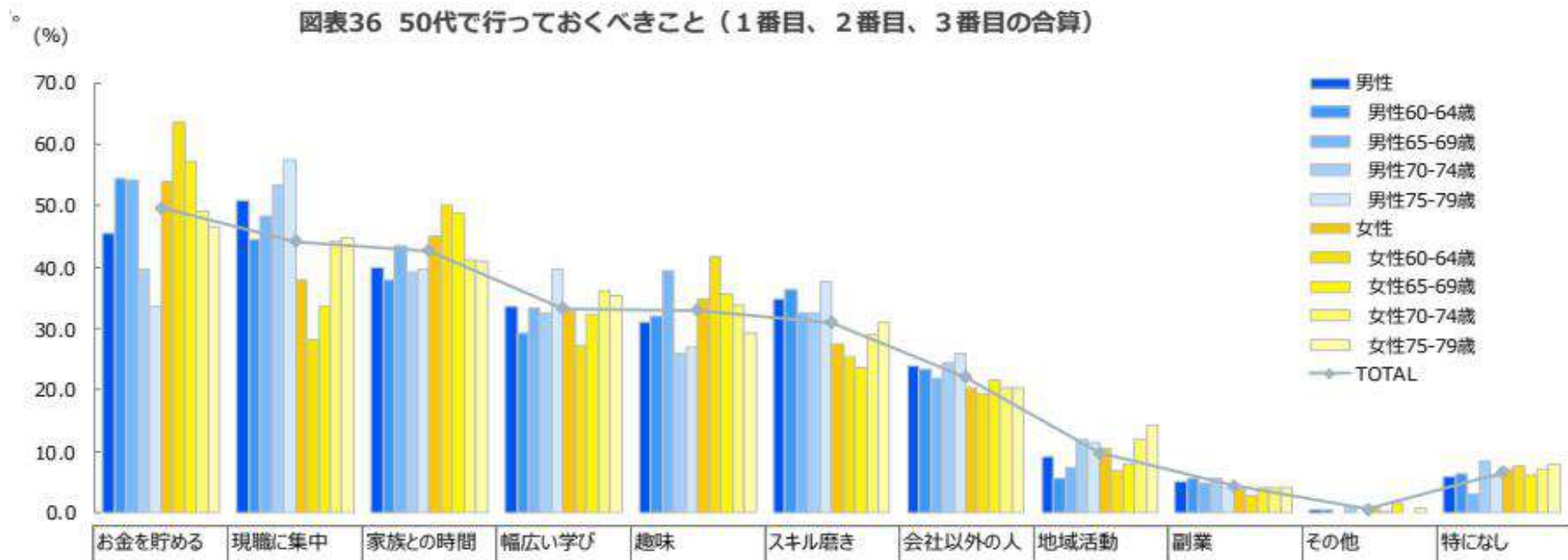


「仕事とは」に対して上記の単語（生きがい、学び、生活、収入 など）を回答した人のうち、
人生満足度が高い（高い、やや高いの計）人の割合

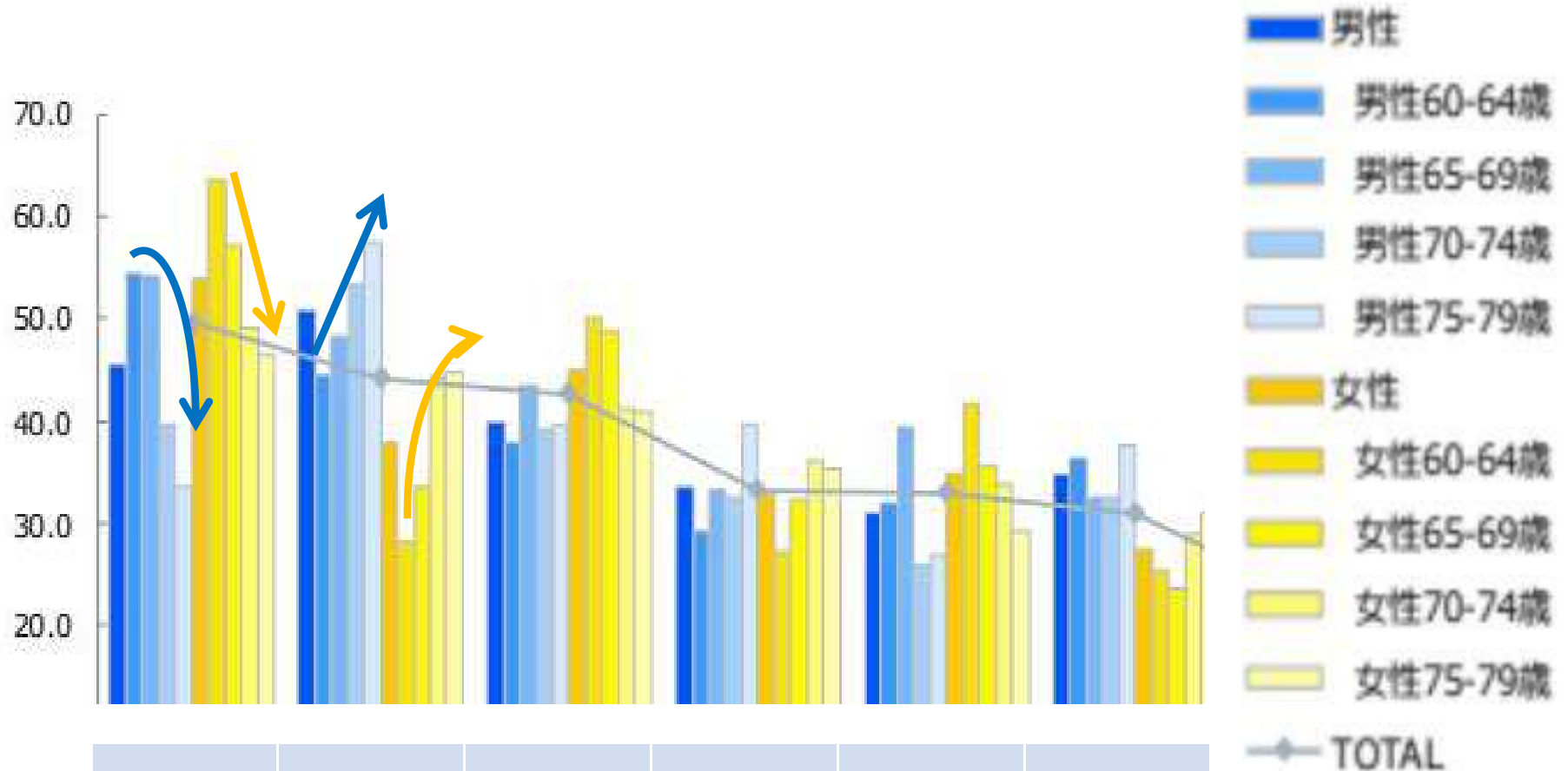
図表35 50代で行っておくべきこと



図表36 50代で行っておくべきこと（1番目、2番目、3番目の合算）

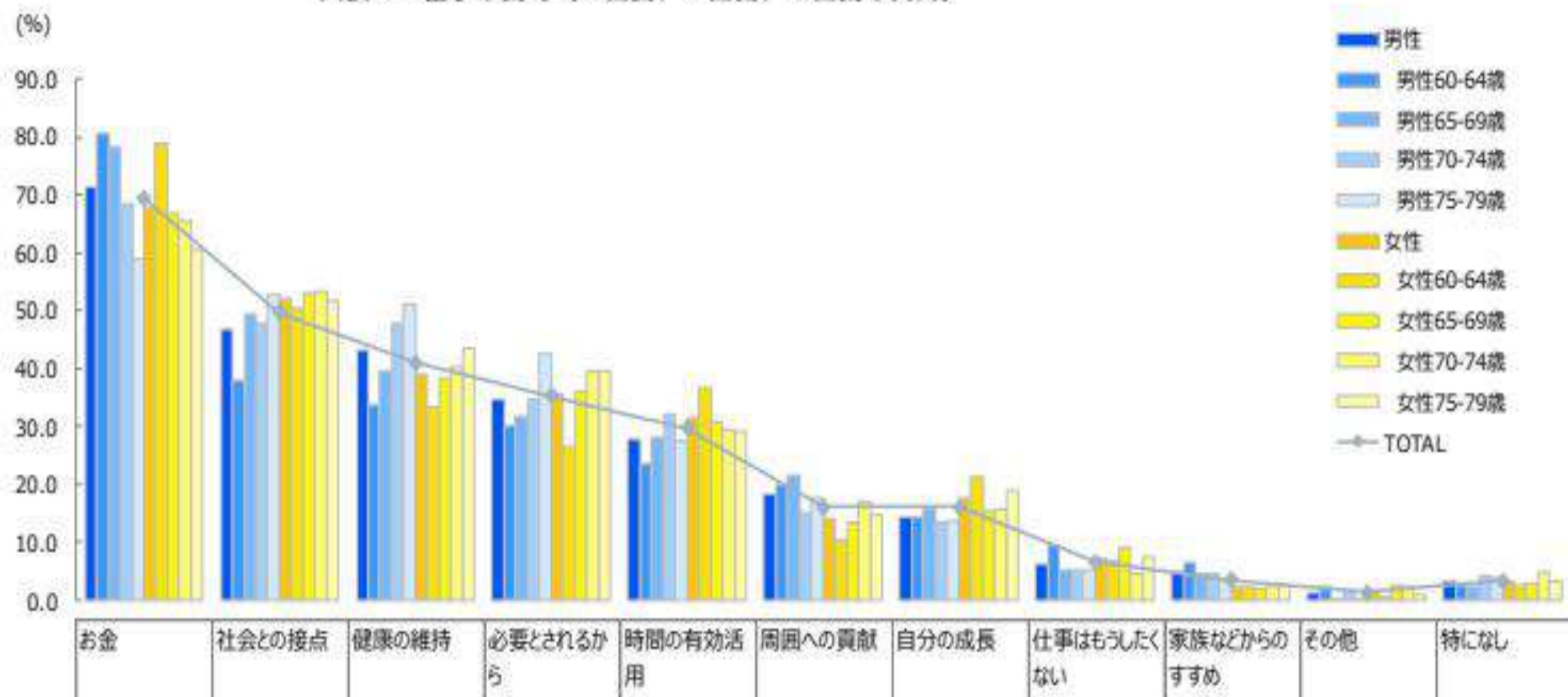


「50代でやっておくべき」部分拡大図

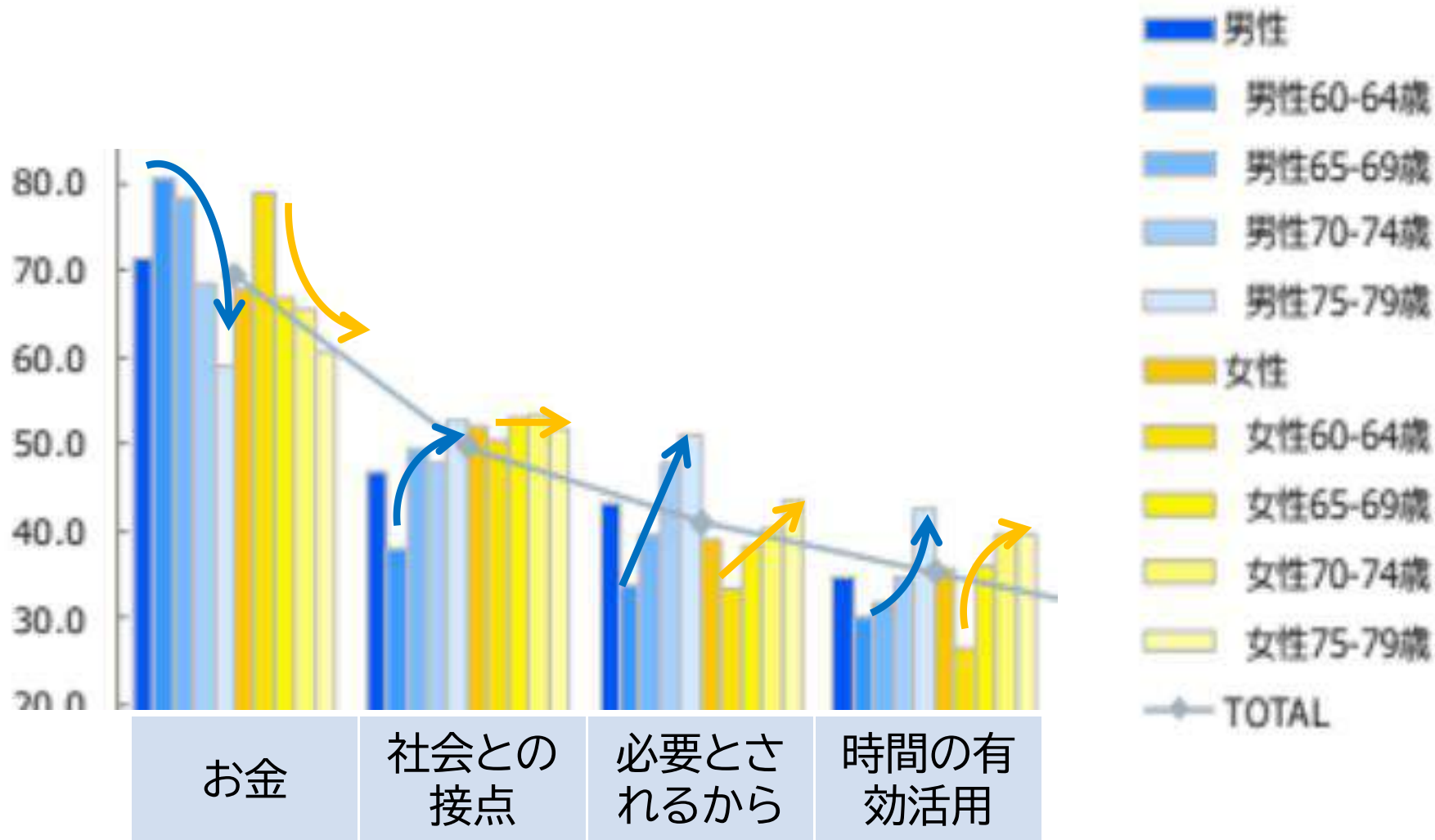


お金を貯める	現職に集中	家族との時間	幅広い学び	趣味	スキル磨き
--------	-------	--------	-------	----	-------

図表27 仕事の目的（1番目、2番目、3番目の合算）



「仕事の目的」部分拡大図



ですが。

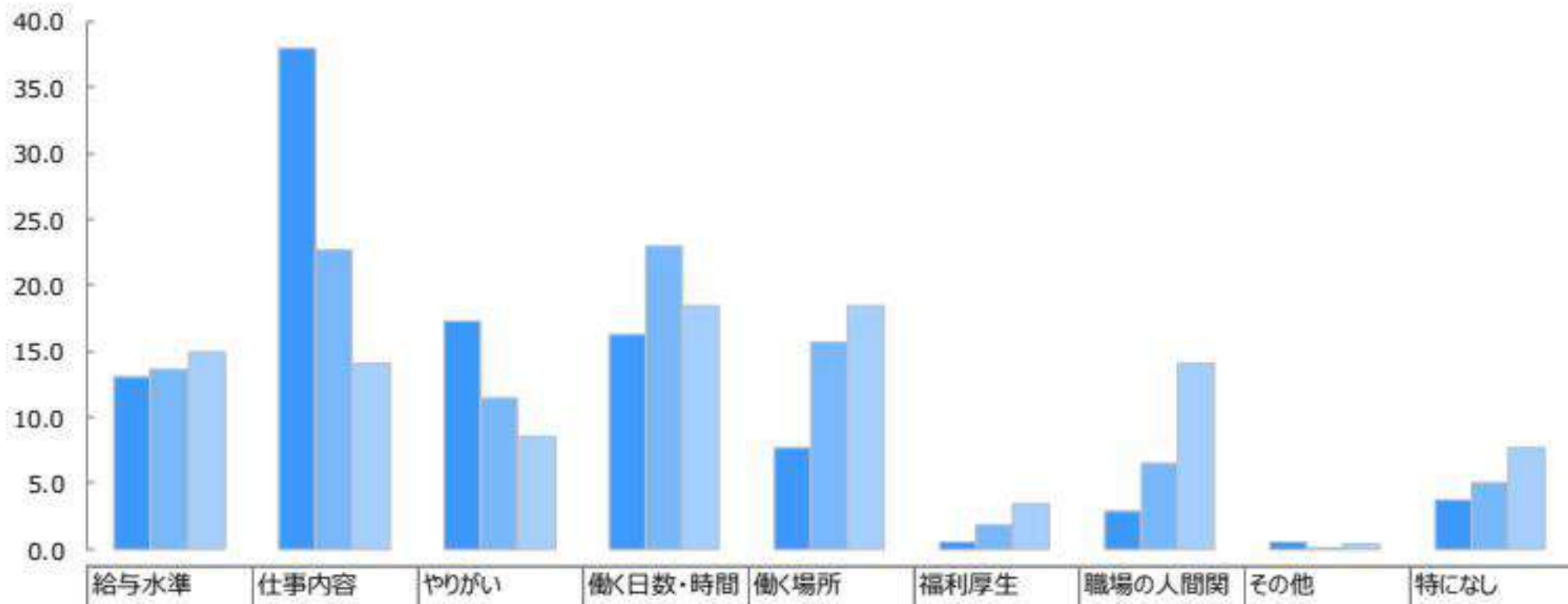
図表28 仕事を決める条件

■ 1番目

■ 2番目

■ 3番目

(%)

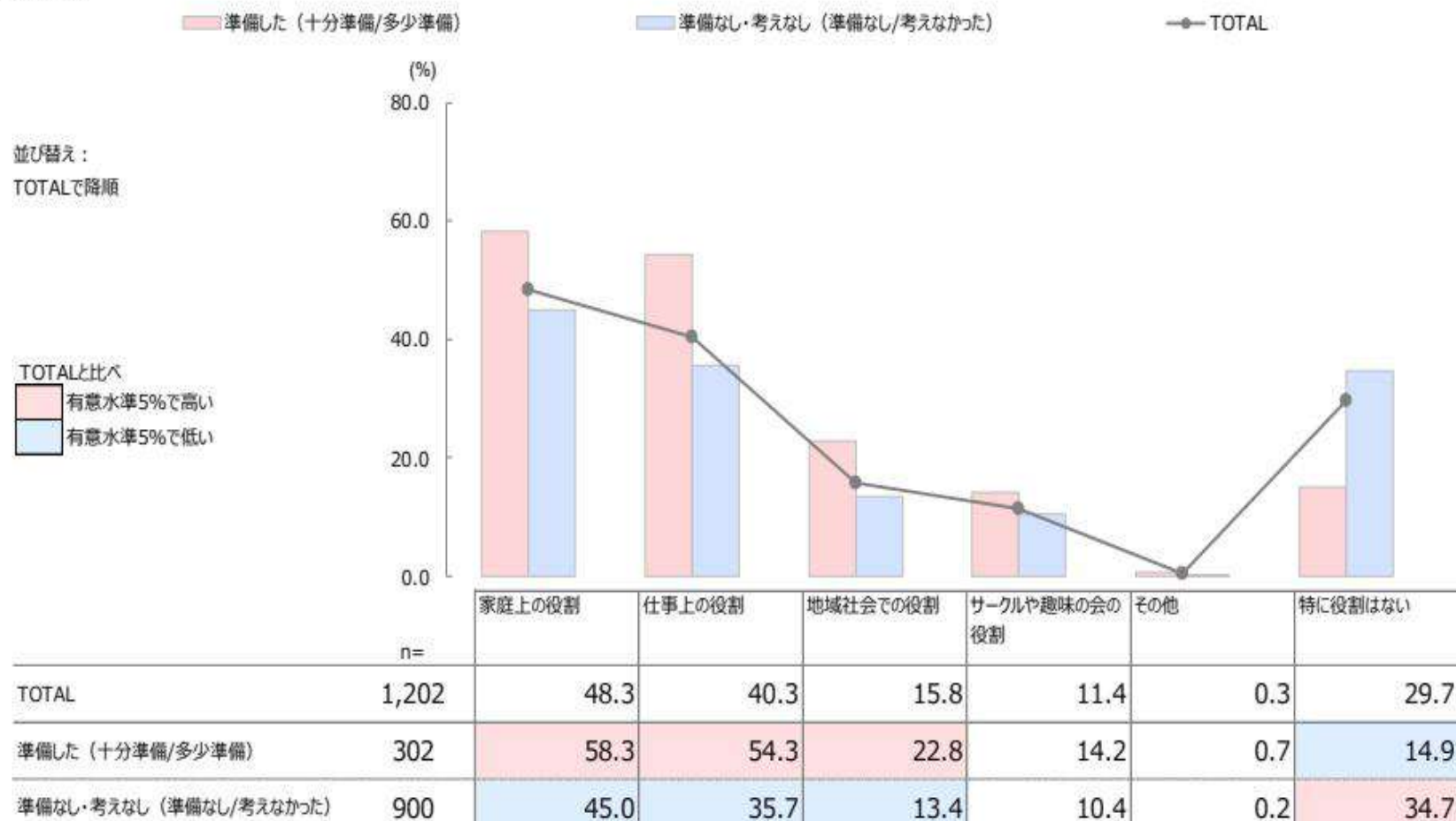


◆ 現在の役割ーセカンドキャリアへの準備の有無別

Q14 現在、あなたが持っている役割は？

※定年経験ありの人ベース

図表25 現在の役割ーセカンドキャリアへの準備の有無別



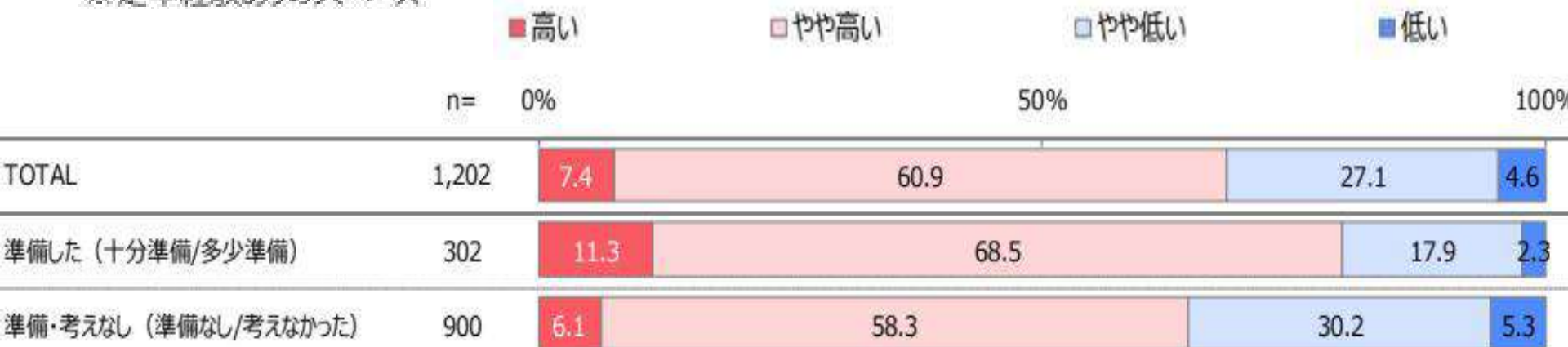
全国2,312人中、定年を経験した1,202人

定年前の準備の有無が、定年後の満足度に明確な影響

◆ 人生満足度—セカンドキャリアへの準備の有無別

Q1 あなたの満足度についておうかがいします。:あなたの人生満足度は？

※定年経験ありの人ベース



全国2,312人中、定年を経験した1,202人

とはいうものの

1) 準備している人はまだ25%

2) 残りの75%の人も、64%が満足

まあ、気楽にいきましょう！

貯金より貯筋
金持ちより人持ち